

Einladung zur General-
versammlung 2013
der Nestlé AG



11. April 2013 um 14.30 Uhr
Lausanne (Schweiz)

Für Ihre Information



Für Ihre Information

146. ordentliche Generalversammlung

Donnerstag, 11. April 2013 um 14.30 Uhr in Beaulieu Lausanne,
Avenue des Bergières 10, 1004 Lausanne, Schweiz

Für Ihre Information

Inhaltsverzeichnis

- 5** Brief des Präsidenten
- 7** Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats
- 13** Zutrittskarten, Vollmachterteilung, Dokumentation

Für Ihre Information

Brief des Präsidenten

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

An erster Stelle möchte ich die guten Ergebnisse der Gruppe würdigen, die im oberen Zielbereich des Nestlé-Modells liegen. Dank der starken Führung unseres CEO Paul Bulcke und seines Managementteams ist es dem Unternehmen einmal mehr gelungen, in allen Geschäftsbereichen ein solides Wachstum zu erzielen und die Margen in einem anhaltend herausfordernden Umfeld weiter zu verbessern.

An unserer bevorstehenden Generalversammlung werden wir die Gelegenheit haben, Herrn André Kudelski zu danken, der nach zwölf Jahren hochgeschätzter Dienste für unser Unternehmen aus unserem Verwaltungsrat ausscheiden wird. Er diente auch im Kontrollausschuss des Verwaltungsrats. Gleichzeitig werden wir Ihnen die Wiederwahl von Herrn Steven G. Hoch, Mitglied unseres Nominationsausschusses, Frau Titia de Lange, Mitglied des Nestlé Nutrition Council, und Herrn Jean-Pierre Roth, Mitglied unseres Vergütungsausschusses, vorschlagen. Im Falle ihrer Bestätigung im Amt werden sie in ihrer Funktion als Verwaltungsratsmitglieder weiterhin wertvolle Beiträge für unser Unternehmen leisten. Ferner stelle auch ich mich als Kandidat zur Wiederwahl.

Wir freuen uns zudem, Ihnen eine neue Kandidatin zur Wahl in unseren Verwaltungsrat vorzustellen. Frau Eva Cheng, chinesische Staatsangehörige, ist ehemalige Generaldirektorin des weltweit tätigen US-amerikanischen Konsumgüterunternehmens Amway Corporation mit Verantwortung für die Region China und Südostasien. Seit der Gründung von Amway China und bis zu ihrer Pensionierung im Januar 2011 fungierte sie als Präsidentin und CEO dieser Gesellschaft. Wir sind überzeugt, dass sie dank ihrer breiten Geschäftserfahrung und ihren umfangreichen unternehmerischen Kenntnissen die Kompetenzen unseres Verwaltungsrats insbesondere mit Blick auf den Ausbau unserer Präsenz in Asien bereichern wird. Wie üblich wird diese Kandidatin auf unserer Website und dann auch an der Generalversammlung vorgestellt.

Im Einklang mit unserer schon vor vier Jahren eingeführten «Say-on-Pay»-Praxis werden wir unseren Vergütungsbericht den Aktionären zur separaten Konsultativabstimmung vorlegen. Obwohl der Bericht keine wesentlichen Änderungen erfahren hat, haben wir darin erneut einige Anpassungen an unserem

Vergütungssystem ausgewiesen, die auf Anregungen von Investoren und Governance-Experten zurückgehen.

Der wirtschaftliche Erfolg der Schweiz beruht zu einem grossen Teil auf ihrem verlässlichen rechtlichen Rahmen und der Anerkennung, die Schweizer Unternehmen für ihre hohen Corporate-Governance-Standards erhalten. Angesichts der Entwicklungen, die das schweizerische Gesellschaftsrecht jüngst durchläuft, werden wir unseren Dialog mit den Investoren verstärken und unsere Corporate Governance weiter verfeinern.

Wir verfolgen darüber hinaus Initiativen mit dem Ziel, unsere Kommunikation mit weiteren Anspruchsgruppen des Unternehmens auf der Grundlage unserer Verpflichtung zu einer langfristigen und nachhaltigen Wertschöpfung – wie sie in unseren Statuten verankert ist – zu stärken. Um ein rentables Geschäft aufzubauen, müssen wir letztendlich dauerhaften Mehrwert für die Gesellschaft und die Aktionäre gleichermaßen schaffen. Wir müssen Gemeinsame Wertschöpfung generieren.

Vielen Dank einmal mehr für das Vertrauen, das Sie in unser Unternehmen setzen. Ich freue mich, Sie am 11. April 2013 in Lausanne begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüssen



Peter Brabeck-Letmathe
Präsident des Verwaltungsrats

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats

1 Geschäftsbericht 2012

1.1 Jahresbericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2012; Berichte der Revisionsstelle

Antrag

Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2012

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2012

Antrag

Zustimmung zum Vergütungsbericht 2012 (Konsultativabstimmung)

Erläuterungen

In Übereinstimmung mit unserer vor vier Jahren eingeführten Praxis legt der Verwaltungsrat den Aktionären den Vergütungsbericht 2012 zur separaten Konsultativabstimmung gemäss den Bestimmungen des «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» vor. Der Vergütungsbericht ist ein Anhang zum Bericht zur Corporate Governance, der Bestandteil des Geschäftsberichts ist. Er ist im Internet (www.nestle.com) abrufbar oder beim Aktienbüro in Cham erhältlich.

2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Antrag

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Antrag

Verfügbarer Gewinn gemäss Bilanz

Vortrag aus dem Jahr 2011	CHF	685'377'470
Reingewinn des Geschäftsjahres 2012	CHF	5'695'711'140
	CHF	<u>6'381'088'610</u>

Beantragte Verwendung

Transfer aus der Spezialreserve	CHF	(225'000'000)
Dividende für 2012, CHF 2.05 pro Aktie auf 3'220'161'495 Aktien ¹	CHF	6'601'331'065
	CHF	<u>6'376'331'065</u>

Vortrag auf neue Rechnung

CHF 4'757'545

Bei Annahme des vom Verwaltungsrat gestellten Antrags wird die Bruttodividende CHF 2.05 pro Aktie betragen. Nach Entrichtung der schweizerischen Verrechnungssteuer in Höhe von 35% verbleibt somit eine Nettodividende von CHF 1.3325 pro Aktie. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 12. April 2013. Ab dem 15. April 2013 werden die Aktien ex-Dividende gehandelt. Die Nettodividende wird ab dem 18. April 2013 ausbezahlt.

4 Wahlen

4.1 Wiederwahlen in den Verwaltungsrat

Antrag

Individuelle Wiederwahl der Herren Peter Brabeck-Letmathe und Steven G. Hoch, von Frau Titia de Lange und Herrn Jean-Pierre Roth (je für eine Amtsdauer von drei Jahren)

¹ Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (12. April 2013). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien wird keine Dividende ausbezahlt. Der entsprechende Betrag wird der Spezialreserve zugewiesen.

Erläuterungen

An der ordentlichen Generalversammlung vom 11. April 2013 läuft die Amtsdauer der Verwaltungsratsmitglieder Peter Brabeck-Letmathe, André Kudelski, Steven G. Hoch, Titia de Lange und Jean-Pierre Roth aus.

Herr André Kudelski hat das Ende seiner letzten Amtsdauer gemäss unserer internen Governance erreicht. Er trat 2001 dem Verwaltungsrat bei und war Mitglied des Kontrollausschusses. Der Verwaltungsrat dankt Herrn Kudelski für seine hochgeschätzten Dienste.

Der Verwaltungsrat beantragt, die folgenden Mitglieder des Verwaltungsrats, die der Gesellschaft äusserst wertvolle Dienste erwiesen haben, individuell wiederzuwählen:

- 4.1.1 Herr Peter Brabeck-Letmathe, österreichischer Staatsangehöriger, geboren 1944, ehemaliger CEO (Delegierter des Verwaltungsrats) der Nestlé AG, Präsident des Verwaltungsrats, Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses und des Nominationsausschusses;
- 4.1.2 Herr Steven G. Hoch, amerikanischer und schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1954, Senior Partner der Highmount Capital, LLC, Mitglied des Nominationsausschusses;
- 4.1.3 Frau Titia de Lange, niederländische Staatsangehörige, geboren 1955, Leon Hess Professorin an der Rockefeller Universität, New York; und
- 4.1.4 Herr Jean-Pierre Roth, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1946, ehemaliger Präsident des Direktoriums der Schweizerischen Nationalbank, Mitglied des Vergütungsausschusses.

Für nähere Angaben zu den Kandidaten und deren Qualifikationen wird auf die Biographien im Internet verwiesen (www.nestle.com).

4.2 Wahl in den Verwaltungsrat

Antrag

Wahl von Frau Eva Cheng (für eine Amtsdauer von drei Jahren)

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Frau Eva Cheng als Mitglied des Verwaltungsrats der Nestlé AG.

Frau Eva Cheng, chinesische Staatsangehörige, geboren 1952, begann ihre Karriere 1977 bei Amway Corporation – einer weltweit tätigen US-amerikanischen Konsumgüterunternehmung – als Executive Assistant in Hong Kong und war seit 2005 als Corporate Executive Vice President (Generaldirektorin) verantwortlich für die Region China und Südostasien, eine Position, die Frau Cheng bis zu ihrer Pensionierung 2011 innehatte.

Mit der von ihr geleiteten Markteinführung Amways in China 1991 hat Eva Cheng grosse Anerkennung erlangt. Sie war Präsidentin und CEO von Amway China und hielt diese Position von deren Markteintritt bis zu ihrer Pensionierung im Januar 2011 inne. Unter ihrer Führung überwand Amway China erfolgreich bedeutende regulatorische Herausforderungen, schuf neue Möglichkeiten für die Angestellten und wurde zu Amways umsatz- und ertragsstärksten Einzelmarkt.

Zusätzlich zu ihren beruflichen Aufgaben hat sich Eva Cheng der Förderung von Frauenanliegen verschrieben und setzt sich auch für eine grosse Anzahl öffentlicher und Gemeinschafts-Aufgaben ein.

Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass ihre weitreichende Geschäftserfahrung und ihre umfangreichen unternehmerischen Kenntnisse die Kompetenzen des Verwaltungsrats bereichern werden, insbesondere mit Blick auf die sich ausdehnenden Geschäftsaktivitäten von Nestlé in Asien.

Für nähere Angaben zu der Kandidatin und deren Qualifikationen wird auf die Biographie im Internet verwiesen (www.nestle.com).

4.3 Wiederwahl der Revisionsstelle

(Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe)

Antrag

Wiederwahl von KPMG AG, Zweigniederlassung Genf
(für eine Amtsdauer von einem Jahr)

Für Ihre Information

Zutrittskarten, Vollmachterteilung, Dokumentation

Zutrittskarten

Stimmberechtigt sind nur die am 4. April 2013 um 12.00 Uhr mittags (MESZ) im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre. Die Eintragung zur Stimmberechtigung hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der betreffenden Aktien.

Allen am 21. März 2013 eingetragenen stimmberechtigten Aktionären wird die Einladung zur Generalversammlung automatisch auf dem Postweg zugestellt. Zutrittskarten können die Aktionäre bis spätestens 4. April 2013 beim Aktienbüro der Gesellschaft in Cham mittels des beiliegenden Antwortscheins bestellen.

Stimmberechtigte Aktionäre, die nach dem 21. März 2013 und bis 4. April 2013 um 12.00 Uhr mittags (MESZ) ins Aktienregister eingetragen werden und die an der Generalversammlung teilnehmen möchten, werden gebeten, ihre Zutrittskarte beim Aktienbüro der Gesellschaft anzufordern. Nur Aktionäre oder ihre ordnungsgemäss bestellten Vertreter sind zur Teilnahme an der Generalversammlung berechtigt.

Vollmachterteilung

Falls Sie nicht persönlich an der Generalversammlung teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, einen ordnungsgemäss bestellten Vertreter, die Nestlé AG oder den unabhängigen Stimmrechtsvertreter im Sinne von Art. 689c OR, Herrn Jean-Ludovic Hartmann, Rechtsanwalt, Boulevard de Pérolles 7, CH-1701 Fribourg, zu bevollmächtigen. Zur Vollmachterteilung sowie für Stimminstruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter kann der beiliegende Antwortschein benützt werden. Erhält der unabhängige Stimmrechtsvertreter keine schriftlichen Stimminstruktionen für alle oder einzelne Traktanden, übt er das Stimmrecht im Sinne der Anträge des Verwaltungsrats aus.

Die Nestlé AG vertritt Aktionäre nur, wenn diese den Anträgen des Verwaltungsrats zustimmen. Sämtliche Vollmachten mit anderslautenden Instruktionen werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter weitergeleitet. Blanko unterschriebene Vollmachten werden als Auftrag an die Nestlé AG betrachtet, den Anträgen des Verwaltungsrats zuzustimmen. Der Antwortschein ist mit dem entsprechenden Briefumschlag entweder an das Aktienbüro der Gesellschaft in Cham oder direkt an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu senden.

Dokumentation

In der Beilage erhalten Sie die Zusammenfassung des Geschäftsberichts 2012. Diese vermittelt Ihnen einen Überblick über die Ergebnisse des Geschäftsjahres 2012 der Nestlé AG sowie der Nestlé-Gruppe. Falls Sie detailliertere Informationen zu den Finanzergebnissen und unseren verschiedenen Geschäftsaktivitäten wünschen, laden wir Sie ein, den vollständigen Geschäftsbericht 2012 (einschliesslich Bericht zur Corporate Governance und Vergütungsbericht 2012) zu bestellen. Kreuzen Sie dazu einfach das entsprechende Feld an und retournieren Sie den Antwortschein. Möchten Sie den Halbjahresbericht Januar – Juni 2013, der im August 2013 veröffentlicht wird, ebenfalls erhalten, bitten wir Sie, auch dies mittels Ankreuzen des entsprechenden Felds auf demselben Antwortschein zu vermerken. Diese Publikationen sind jeweils auch auf unserer Internetseite (www.nestle.com) einsehbar.

Wir bitten Sie, sämtliche die Generalversammlung betreffende Korrespondenz an das Aktienbüro der Nestlé AG, Postfach 380, CH-6330 Cham, Telefon +41 41 785 20 20, Fax +41 41 785 20 24 oder per E-Mail an shareregister@nestle.com zu richten.

Nestlé AG
Der Verwaltungsrat

Cham und Vevey (Schweiz), 12. März 2013

Für Ihre Information

Für Ihre Information



Nestlé

© 2013, Nestlé AG, Cham und Vevey (Schweiz)